
SPIS TREŚCI

Rekomendacje	9
Od autorki	11
Wprowadzenie	13
1. Profil przywódcy	19
1.1. Menedżer a przywódca	20
1.2. Z jakiego poziomu jesteś przywódcą? 3 poziomy przywództwa	21
1.3. Na jakim poziomie rozwoju jest twoja organizacja? 3 poziomy rozwoju	24
1.4. Na co poświęcasz głównie czas? Od zarządzania do przewodzenia	27
1.5. Kultura organizacyjna a przywództwo. 4 metafory organizacji i role przywództwa w każdej z nich	33
Podsumowanie rozdziału	36
2. Wymiary przywództwa	37
2.1. Nowy paradygmat przywódcy. Przywódca transformacyjny	38
2.2. Czym się zajmujesz jako przywódca? Model przywództwa 3 obszarów	47
2.3. Co decyduje o sukcesie przywódcy? Model 4 krytycznych czynników przywództwa	50
2.4. Mądrość przywódcy w czasach uogólnionej niepewności. Model 5 kompetencji globalnego przywódcy	66

2.5. Jak wspierać rozwój przywództwa w organizacji? Przywództwo dystrybucyjne	69
Podsumowanie rozdziału	76
3. Od menedżera do przywódcy – kompetencje przywódcze	81
3.1. Kim jest menedżer, a kim przywódca? Model zmian w 7 obszarach	81
3.2. Dziewięć funkcji pełnionych przez przywódcę strategicznego	95
Ćwiczenie do odgrywanych 9 ról przywódcy	99
Nawigator	99
Ćwiczenie – Jakie widzisz złożoności?	99
Ćwiczenie – Kreatywne myślenie	99
Ćwiczenie – Myślenie innowacyjne	100
Ćwiczenie – Tworzenie możliwości	100
Ćwiczenie – Jakim jesteś nawigatorem zespołu?	100
Strateg	100
Ćwiczenie – Oceń swoje umiejętności jako strateg	100
Przedsiębiorca	101
Ćwiczenie – Doskonal umiejętności przedsiębiorcy	101
Integrator zasobów	101
Ćwiczenie – Łączenie wody z ogniem	101
Sponsor rozwoju talentów	101
Ćwiczenie – Ty sponsorem rozwoju talentów	101
Motywator	102
Ćwiczenie – Motywowanie innych i siebie	102
Globalista	102
Ćwiczenie – Ty globalnym przywódcą	102
Inicjator zmian	102
Ćwiczenie – Ty inicjatorem zmian	102
Strażnik interesów interesariuszy	103
Ćwiczenie – Ty strażnikiem interesów interesariuszy	103
Ćwiczenia podsumowujące	103
Ćwiczenie – Dziewięć funkcji przywódcy strategicznego, które ty sprawujesz	103
Ćwiczenie – W jakich rolach twoi współpracownicy są najlepsi?	103
Ćwiczenie – Twoje wartości	108
Ćwiczenie – Realizowane wartości organizacyjne	110

Rozwiązania do ćwiczeń	103
Nawigator	103
Ćwiczenie – Jakie widzisz złożoności?	103
Ćwiczenie – Kreatywne myślenie	104
Ćwiczenie – Myślenie innowacyjne	104
Ćwiczenie – Tworzenie możliwości	104
Przedsiębiorca	104
Ćwiczenie – Doskonał umiejętności przedsiębiorcy	104
3.3. Przekonania i wartości przywódcy globalnego. Model 4 P	105
3.4. Model osiągania wspaniałości przywódcy. Aspiruj, planuj, motywuj, działaj i celebryz osiągnięcia	111
4. Twoje DNA przywódcy	117
4.1. Twoje credo przywódcy	117
5. Przywództwo czynnikiem sukcesu organizacji	122
5.1. Wpływ energii przywódcy na poziom energii organizacji	123
5.2. Wpływ przywództwa na sukces biznesowy	123
5.3. Wpływ menedżera na szczęście pracowników w miejscu pracy	124
5.4. Wpływ menedżera na retencję pracowników	126
5.5. Refleksje końcowe	127
Bibliografia	129
O autorce	132